


CincoDías

statista 

# Los mejores despachos 2022



Los abogados seleccionan la excelencia en cada práctica jurídica

/ Laboral. El empleo, en el centro [-P3](#) / Bancario. Las criptomonedas inquietan a los letrados [-P6](#) / Medio ambiente. La ley climática, un avance por regular [-P13](#) / Tecnología. Internet redefine la profesión legal [-P16](#)



Perspectivas



GETTY IMAGES

# ¿Cómo será la práctica jurídica en los negocios?

**Fiscal, procesal, mercantil y laboral, las áreas con más trabajo**

**La pandemia ha forzado la digitalización de procesos**

BEGOÑA BARBA DE ALBA  
MADRID

“Si Zuckerberg hubiera tenido un abogado a su lado, no habría tenido que pagar una indemnización millonaria a los hermanos a los que robó su idea; pero si hubiera tenido un abogado, probablemente, Facebook no existiría”, ironiza un abogado al hablar sobre el papel que desempeñan estos profesionales en los negocios.

¿Cómo será el abogado en 2050? ¿Cómo evolucionará la práctica jurídica? Dar con la respuesta que satisfaga a los clientes y contente a los abogados es el principal

reto para los despachos. A algunas de estas cuestiones responde una muestra de los galardonados con el premio Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista**, basado en las recomendaciones de los propios profesionales y con un jurado formado por los compañeros de profesión (ver páginas 8 y 9).

Sobre la práctica con más futuro, Salvador Sánchez-Terán, socio director de Uría Menéndez, avanza que “ve potencial de crecimiento en todas las áreas, aunque, si tuviera que escoger una, destacaría la de derecho digital”.

Para Pedro Pérez-Llorca, socio director de Pérez-Llorca, la tecnología no es en absoluto una amenaza para la abogacía. “Ni los jueces ni los abogados van a ser sustituidos por robots. La tecnología es más bien una oportunidad”, puntualiza. “Habrá nuevas aplicaciones que nos permitirán trabajar de forma más eficiente y más cómoda, nos harán mejores abogados”, añade.

## Sostenibilidad

**Dentons.** “El derecho de la sociedad digital y la sostenibilidad marcarán la tendencia al menos hasta 2030. Un nuevo campo que cambiará las habilidades y los conocimientos de los profesionales del mundo jurídico, y de las empresas, principales clientes de los abogados”, pronostica el socio Jesús Mardomingo. **Gómez-Acebo & Pombo.** La apuesta por la sostenibilidad y la energía es clara en este despacho. “Hemos creado un grupo dedicado a ayudar a nuestros clientes en cuestiones relacionadas con la sostenibilidad, a través de la emisión de bonos verdes, la movilidad sostenible o la puesta al día de la regulación específica”, destaca Carlos Rueda, su socio director.

En Garrigues, la automatización de procesos y su robotización es ya una realidad. En 2021 se ha consolidado su iniciativa que permite analizar sistemáticamente procesos caracterizados por tareas repetitivas que requieren estandarización. Sin embargo, Fernando Vives, presidente ejecutivo del despacho, insiste en que “seguirán siendo básicos y no desaparecerán los servicios en los que un abogado interviene”. “Conviven en un extremo la demanda de un soporte experto, cualificado y personalizado (por ejemplo, en las actividades de M&A o los litigios ante situaciones complejas) con los productos legales basados en el uso intensivo de las tecnologías”, puntualiza.

En Uría destacan que la actividad profesional se está caracterizando “por una gran actividad para el derecho de los negocios. Está habiendo alta carga de trabajo en todas las áreas: mercantil, procesal, fiscal y laboral, y la previsión es

que el ritmo se mantenga hasta final de año”.

“En las empresas se está viviendo la explosión de la digitalización de los procesos de contratación o de los servicios de confianza digital, y pronto veremos productos legales basados en tecnologías emergentes como la contratación inteligente”, prevé Vives (Garrigues).

Jesús Mardomingo, socio de Dentons, una firma internacional pionera en *legaltech*, alerta de que “el diseño de fórmulas de evaluación que se limitan a valorar el beneficio es un mal ejemplo de la incorporación de la inteligencia artificial en la gestión de cualquier actividad profesional”.

Para Jorge Badía, consejero delegado de Cuatrecasas, “contar con una completa especialización puede ser el elemento diferencial para destacar frente a la competencia; es uno de los principales retos a los que las firmas deben hacer frente, ya que los clientes así lo demandan”.



**En la digitalización de las sociedades convivirán mecanismos de solución masiva de conflictos y pleitos en masa más judicialización**

Fernando Vives  
(GARRIGUES)



**Ni los jueces ni los abogados van a ser sustituidos por robots. La tecnología es una oportunidad**

Pedro Pérez-Llorca  
(PÉREZ-LLORCA)



**Con la tecnología desaparecen trabajos rutinarios, pero cambia también la forma de acercarnos a los clientes**

Jorge Badía  
(CUATRECASAS)



**Es fundamental la gestión del talento, que los profesionales encuentren en el despacho el mejor lugar para desarrollarse**

S. Sánchez-Terán  
(URÍA MENÉNDEZ)



Derecho laboral

# El empleo, centro de las decisiones estratégicas de las compañías

**La extensión masiva de los ERTE fue una respuesta laboral clave**

**La situación vivida ha requerido de un asesoramiento audaz e innovador**

MARCE REDONDO  
MADRID

Las medidas extraordinarias que de forma sucesiva se fueron aprobando desde el inicio de la pandemia, que obligaron a profesionales y empresas a adaptarse de manera muy rápida a las novedades normativas, han sido, sin la menor duda para Martín Godino Reyes, socio director de Sagardoy Abogados, lo más relevante en el ámbito del derecho laboral en 2020. Entre ellas destaca la extensión masiva de los ERTE, "que fue una respuesta laboral clave para salvaguardar el empleo en una situación de desplome de la actividad económica como la que se produjo el pasado año".

La pandemia ha situado a los departamentos de laboral en el centro de las decisiones estratégicas de las empresas, en un escenario sin precedentes que ha requerido de un asesoramiento audaz, necesariamente valiente e innegablemente innovador, explican desde el departamento laboral de Garrigues: "Las circunstancias exigían interpretar y aplicar en tiempo récord unas normas publicadas a horarios intempestivos y que entraban en vigor de forma inmediata. De ese asesoramiento dependían decisiones empresariales críticas para el negocio: la consideración de las actividades como esenciales o no; los medios y medidas de seguridad y salud que eran necesarios; la aplicabilidad de los ERTE por fuerza mayor o por causas económicas, técnicas, organizativas o productivas,

## 2021, el año de la recuperación

**Moltó.** "De 2021 destacaría la recuperación progresiva de la actividad previa a la pandemia y cómo puede verse afectada por sus consecuencias, que están propiciando que muchas empresas precisen realizar ajustes estructurales".

**Sagardoy.** "Sin duda, 2021 es un año de recuperación, pero lamentablemente quizá no sea suficiente para recuperar todo el terreno perdido en 2020. En todo caso, es importante que la recuperación y el crecimiento se consoliden y continúen en los años siguientes, y para eso es importante que las normas laborales no dificulten el crecimiento de la contratación".

**Garrigues.** "La experiencia ha demostrado que la flexibilidad, tanto en el ámbito regulatorio como específicamente en el marco de las relaciones laborales, favorece la contratación, mientras que un régimen laboral más rígido dificulta la empleabilidad. La reforma laboral debería mantener lo que sea valioso y útil del pasado, sin perjuicio de mirar hacia adelante y actualizar la normativa a las nuevas realidades y tendencias laborales".

**AGM.** "2021 ha supuesto la paulatina normalización de las relaciones laborales, la vuelta al trabajo semipresencial y la idea bastante asentada en las empresas de que la forma de trabajar ha cambiado. Muchas compañías están preparando sus planes estratégicos adaptados a estos cambios a medio y largo plazo".

entre otros...". Decisiones, observa Garrigues, que iban a marcar la viabilidad y el destino de las empresas así como el presente y el futuro de muchos trabajadores. "Un asesoramiento sin red en un terreno nuevo e inexplorado: sin soporte de precedentes judiciales ni de sesudos tratados jurídicos", apostilla.

### Flexibilidad

Héctor Moltó, de Moltó Abogados, resalta la masiva aplicación de medidas laborales de flexibilidad interna, "que ya existían en nuestro derecho laboral, para hacer frente al gravísimo descenso de la actividad productiva y económica que trajo consigo la irrupción del Covid y su imprevisible evolución en 2020, suspendiendo y/o reduciendo jornadas de trabajo y/o adaptando la retribución y los costes laborales en consecuencia".

La avalancha de regulación normativa ha hecho que los profesionales de derecho laboral hayan tenido que estar permanentemente actualizados, "prácticamente a diario", afirma Jonathan Gil Mingorance, socio del área de derecho laboral de AGM Abogados.

La pandemia ha condicionado enormemente la práctica profesional, asegura: "Hemos tenido que convertirnos en numerosas ocasiones en los primeros intérpretes, en el sentido estrictamente temporal, de unas normas poco claras e incluso confusas, aconsejando cómo proceder a nuestros clientes respecto a qué decisiones tomar de forma rápida y urgente, sin contar con la posibilidad de contrastar o confirmar nuestro criterio con organismos oficiales o con la autoridad laboral o judicial, la cual se encontraba inoperativa a causa del confinamiento. Esto ha supuesto situaciones de incertidumbre jurídica sobre aspectos de gran calado", subraya Gil Mingorance.

La crisis sanitaria ha sido el detonante de una nueva forma de trabajo, según Garrigues: "Negocia-

## Los mejores en derecho laboral

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Sagardoy Abogados	sagardoy.com	6
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Ceca Magán Abogados	cecamagan.com	5
Antràs, Abogados Asociados	antras.net	1
Uría Menéndez	uria.com	4
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
Abdón Pedrajas	abdonpedrajas.com	2
Ecija	ecija.com	7
Bufete Buades	bufetebuades.com	1
KPMG Abogados	home.kpmg	16
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	cms.law	2
PwC Tax & Legal España	www.pwc.es	19
Deloitte Legal	deloitte.com	21
Roca Junyent	rocajunyent.com	3
Maio	maiolegal.com	5
Col·lectiu Ronda	cronda.coop	8
Vallbé	vallbe.cat	1
Moltó Abogados	molto-abogados.com	1
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
King & Wood Mallesons	kwm.com	1
Simmons & Simmons	simmons-simmons.com	1
Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	3
DLA Piper	dlapiper.com	1
Crowe Spain	crowe.com	10
López-Ibor	lopez-iborabogados.com	2
AGM Abogados	agmabogados.com	3
Augusta Abogados	augustaabogados.com	2

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

**Las circunstancias exigían interpretar y aplicar normas en tiempo récord**

**La reforma laboral no debería limitar los mecanismos de flexibilidad de las empresas**

ciones telemáticas de ERTE y despidos colectivos o juicios online eran propuestas que podíamos considerar utópicas hasta que las circunstancias se han encargado de demostrar que eran viables con los medios con los que contábamos. Desde el punto de vista humano, y pese a la distancia física, la dinámica de trabajo en las circunstancias de la pandemia, y especialmente en el confinamiento, generó una complicidad y una vinculación muy estrecha con el cliente".

Para Moltó, "la práctica laboral ha pasado a estar en el mismo centro de las decisiones estratégicas de las empresas. Es la herramienta a través de la cual se pueden llevar a cabo medidas de flexibilidad interna para hacer frente a la contracción de la actividad en las empresas derivada de la pandemia".

Respecto a la reforma laboral, Martín Godino Reyes considera que no se deberían limitar los mecanismos de flexibilidad interna que han servido en los últimos años para permitir la adaptación de las empresas a las cambiantes circunstancias económicas y productivas de cada momento: "Creemos que hay que mirar al futuro y realmente legislar pensando lo que necesitan las empresas y los trabajadores en una realidad social muy distinta de la de años atrás".

"La reforma laboral probablemente conllevará un periodo de cierta incertidumbre y desajuste, como todos los procesos de cambio legislativo. Tendremos que interpretar un nuevo marco laboral, lo que, desde el punto de vista profesional, siempre es apasionante y sin duda un nuevo reto", comentan en Garrigues.

## Área mercantil

# Las reestructuraciones de empresas marcan la actividad

## El Covid-19 ha provocado numerosos cambios legales

## Sociedades de capital y concursal son las leyes esenciales de 2021

MARTA YOLDI  
MADRID

El año 2020 ha marcado indeleblemente a los profesionales del derecho societario. La pandemia no solo provocó una nueva forma de relacionarse con los clientes de los bufetes, sino cambios normativos destinados a paliar los efectos económicos de la crisis sanitaria en las empresas.

Como destacan en el departamento mercantil de Garrigues, el año pasado hubo una batería de medidas importantes, como “el retraso de plazos para la formulación y aprobación de las cuentas anuales, la posibilidad de celebrar juntas telemáticas, la suspensión del régimen de liberalización de inversiones extranjeras directas, la adopción de medidas en relación al reparto de dividendos en caso de acogimiento a los ERTE, la aprobación del acceso a las líneas ICO y la suspensión de la obligación legal de disolución de compañías con pérdidas acaecidas durante el Covid”.

En el despacho Broseta manifiestan que en el ámbito financiero, “los efectos reales de la pandemia se comenzaron a notar en la ralentización de operaciones en el último trimestre, con proyección a 2021”. Se incrementaron los servicios “o las inquietudes de los clientes” relacionados con el mantenimiento y la renegociación de los contratos, las situaciones preconcursales, las reestructuraciones societarias o la refinanciación, aseguran en el área de derecho mercantil de la firma.

La práctica profesional durante la pandemia se ha caracterizado en dar respuestas urgentes a los clientes a pesar de las restricciones. En Broseta afirman que “finalizada la parte más severa, la práctica mercantil se reactivó muy rápidamente y el asesoramiento transaccional volvió a destacar, habida cuenta de las oportunidades generadas por la pandemia”.

Adaptación “a las distintas normas que se iban publicando y la flexibilización de muchos requisitos legales dadas las enormes restricciones” son los aspectos más destacados para los especialistas de Garrigues durante los duros meses de la pandemia.

### Actividad y concursos

En el ejercicio 2021, la actividad económica se está recuperando, de manera que los despachos han incrementado sus tareas en esta área, aunque muy marcadas por las secuelas de la crisis. En Broseta indican que “2020 fue un año caracterizado por la ralentización a partir del segundo semestre, que se ha materializado en el primer semestre de 2021, en un entorno de actividad financiera alterado por la intervención pública de ayudas para sostener la actividad económica”. Este año están atendiendo más operaciones corporativas e inmobiliarias.

En cuanto a novedades legales, lo más relevante, a juicio de Garrigues, ha sido la aprobación de la Ley 5/2021, por la que se modifica el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital en lo que respecta al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas en las sociedades cotizadas.

Los abogados de Garrigues agregan que “en este momento del año se está a la espera de comprobar si el Gobierno amplía la aplicación de las medidas para evitar la causa de disolución en compañías con pérdidas durante la pandemia, puesto que, de no ampliarse cuando finalice

## Los mejores en derecho mercantil y societario

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Garrigues	<a href="http://garrigues.com">garrigues.com</a>	18
Cuatrecasas	<a href="http://cuatrecasas.com">cuatrecasas.com</a>	13
Clifford Chance	<a href="http://cliffordchance.com">cliffordchance.com</a>	2
Pérez-Llorca	<a href="http://perezllorca.com">perezllorca.com</a>	2
Linklaters	<a href="http://linklaters.com">linklaters.com</a>	1
Gómez-Acebo & Pombo	<a href="http://ga-p.com">ga-p.com</a>	5
Bufete Buades	<a href="http://bufetebuades.com">bufetebuades.com</a>	1
Allen & Overy	<a href="http://allenoverly.com">allenoverly.com</a>	1
Baker McKenzie	<a href="http://bakermckenzie.com">bakermckenzie.com</a>	2
Freshfields Bruckhaus Deringer	<a href="http://freshfields.com">freshfields.com</a>	1
Ramón y Cajal Abogados	<a href="http://ramonycajalabogados.com">ramonycajalabogados.com</a>	3
Broseta	<a href="http://broseta.com">broseta.com</a>	2
Herbert Smith Freehills	<a href="http://herbertsmithfreehills.com">herbertsmithfreehills.com</a>	1
Latham & Watkins	<a href="http://lw.com">lw.com</a>	1
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	<a href="http://cms.law">cms.law</a>	2
KPMG Abogados	<a href="http://home.kpmg">home.kpmg</a>	16
Roca Junyent	<a href="http://rocajunyent.com">rocajunyent.com</a>	3
EY Abogados	<a href="http://ey.com">ey.com</a>	13
Across Legal	<a href="http://acrosslegal.com">acrosslegal.com</a>	3
Lener	<a href="http://lener.es">lener.es</a>	6
Deloitte Legal	<a href="http://deloitte.com">deloitte.com</a>	21
Bird & Bird	<a href="http://twobirds.com">twobirds.com</a>	1
Ceca Magán Abogados	<a href="http://cecamagan.com">cecamagan.com</a>	5
DLA Piper	<a href="http://dlapiper.com">dlapiper.com</a>	1
DWF-RCD	<a href="http://rcd.legal">rcd.legal</a>	3
Ejaso ETL Global	<a href="http://ejaso.es">ejaso.es</a>	8
Ontier	<a href="http://ontier.net">ontier.net</a>	4
Osborne Clarke	<a href="http://osborneclarke.com">osborneclarke.com</a>	3
MA Abogados	<a href="http://maabogados.com">maabogados.com</a>	8

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

## El retraso de las cuentas anuales, los ERTE o las líneas ICO, entre los protagonistas del año pasado

## Este ejercicio se están atendiendo más operaciones corporativas e inmobiliarias

2021, podremos encontrarlos con un gran número de sociedades que no hayan podido recuperar las pérdidas generadas durante este periodo y, por tanto, que deban adoptar medidas tendientes a restablecer su equilibrio patrimonial”.

Para los profesionales de Broseta, la normalización ha de venir el año que viene. “La finalización de la situación pandémica, la normalización progresiva de la situación y de las medidas excepcionales y los programas de ayudas públicas implicarán, de un lado, una reestructuración de base y, de otro lado, una reactivación progresiva que debería materializarse en 2022”, argumentan.

Ese ejercicio se espera, además, un incremento de la inversión extranjera y una demanda más concreta de asesoramiento “en

todo lo relacionado con las ayudas Next Generation que tienen todavía mucho margen de crecimiento”, según el bufete valenciano.

Los intentos de las empresas por volver a la situación anterior a la pandemia es, para el despacho Casadeley, lo que destaca en 2021 en cuanto al derecho mercantil. Las reestructuraciones, a través de modificaciones estructurales de las empresas o de procedimientos concursales a fin de reestructurar deudas societarias, se van a incrementar cuando finalice la moratoria”, declaran.

En la firma Quabbala opinan que la consolidación de las fusiones y adquisiciones y de *joint venture* para los proyectos de los fondos Next Generation, además de los concursos, dominan 2021 y lo harán mucho más en 2022.

## Modificaciones importantes y recuperación

**Relaciones a distancia.** Si hay un aspecto que la pandemia ha modificado en el devenir de los despachos ha sido, como en el de casi todos los servicios profesionales, la relación con los clientes empresarios. Los bufetes han tenido que adaptarse a un entorno distinto en un tiempo récord, teniendo en cuenta que el trabajo del abogado con su cliente es fundamentalmente presencial. Digitalizar las tareas con los distintos operadores ha sido, en general, bien recibido, aunque todos insisten en que la presencialidad sigue siendo necesaria. La utilización de medios telemáticos se ha incrementado exponencialmente, de manera que ahora los tratos con clientes, compañeros, Administraciones y juzgados están más digitalizados que nunca.

**Esperanza en el corto plazo.** Un rasgo común entre los especialistas del área de derecho societario es que 2022 va a ser el año de la casi total vuelta a la normalidad en lo que a la actividad económica se refiere. A pesar de los estragos que la pandemia ha causado en el tejido empresarial, los despachos creen que la recuperación empezará a dar sus frutos el año entrante. Y para ello se basan en la actividad que han desarrollado en 2021.



Reestructuración e insolvencia

# El fin de las moratorias y las ayudas definirá 2022

Los cambios que se avecinan arrojan un nuevo escenario

La reforma de la Ley Concursal replanteará las reglas del juego

VIRGINIA MIRANDA RUFO  
MADRID

“La necesidad de que las empresas reestructuren su situación patrimonial y financiera no ha desaparecido y sigue ahí, se pondrá de manifiesto en cuanto se levanten las moratorias”. Ángel Alonso es socio de concursal de Uría Menéndez, que figura en la lista de Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista** en la categoría de reestructuración e insolvencia.

Su conclusión coincide con el resto de despachos consultados, reconocidos dentro de una práctica jurídica expectante ante los cambios que se avecinan: el levantamiento de las moratorias en materia de concurso y de disolución por pérdidas contables el próximo 31 de diciembre, pero también el vencimiento de las carencias de principal de los préstamos ICO que tendrá lugar en el segundo trimestre del año que viene y “la implementación de la Directiva de Marcos de Reestructuración Preventiva que se espera para junio de 2022”, señala Alonso.

“Si bien es verdad que la pandemia aceleró los procesos de reestructuración de compañías que ya debían ser reestructuradas”, la ola vendrá en 2022, sobre todo porque “no parece que la recuperación del mercado esté siendo tan robusta” como se esperaba, considera Ignacio Buil, socio de Cuatrecasas.

Lo que sí ha habido ha sido una reformulación de las operaciones que “marca tendencia”. “El elemento de reestructuración pre-concursal empieza a ser



GETTY IMAGES

## Los mejores en reestructuración e insolvencia

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Garrigues	garrigues.com	18
Linklaters	linklaters.com	1
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Latham & Watkins	lw.com	1
DWF-RCD	rcd.legal	3
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	2
KPMG Abogados	home.kpmg	16
PwC Tax & Legal España	www.pwc.es	19
Fieldfisher	fieldfisher.com	2
BDO Abogados	bdo.es	13
Blas A. González Abogados	blasgonzalez.com	2
Kepler—Karst Law Firm	keplerkarst.com	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

La reformulación de la actividad marca tendencias

Es difícil anticipar el estado financiero real de muchas compañías

la opción más favorecida”, explica. El concurso se está utilizando como última ratio sobre todo a efectos de liquidación o de venta de unidad productiva, “pero no es el foro en el que las empresas reestructuran”. También hay fondos que “utilizan la reestructuración para tomar el control de las compañías. A través de la recapitalización de deuda, la inyección de nueva liquidez... Ha sido un periodo en el que no ha habido el nivel de actividad que se esperaba, pero “ha sido muy sofisticada y eso

señala cómo va a ser la práctica futura”, indica Buil.

### Previsiones

El probable fin de las moratorias y los préstamos en un contexto todavía de incertidumbre no permite despejar las incógnitas en 2022, pero sí se pueden hacer algunas aproximaciones. Las características de la crisis y del tipo de empresas que han tenido que recurrir a estas ayudas indican qué sectores lo van a tener más difícil. “Sobre todo, los de servicios. Hostelería, restauración, ocio”, indica

Jordi Albiol, socio responsable del área de derecho concursal de DWF-RCD. Preguntado por aquellos que superarán mejor el bache, dice que dependerá de la evolución de la pandemia y, “si los indicadores epidemiológicos siguen a la baja, todos estos sectores se beneficiarán inicialmente de un factor rebote y probablemente algunos de los que peor lo han pasado, como el turístico, puedan empezar a repuntar en 2022”.

Dentro de este capítulo, José Luis Vázquez y Jon Aurrekoetxea, socio y *counsel*, respectivamente, del área en Hogan Lovells, añaden a todos aquellos sectores que tenían un grado importante de digitalización antes del Covid “y aquellos que, por sus características, pudieron capear el temporal potenciando el canal online”.

En cualquier caso, insisten en la dificultad de hacer previsiones. Podría ser que 2022 “sea el año con más declaraciones de concurso desde 2010. Pero también podría suceder que no sea así. Es difícil anticipar el estado financiero real de muchas compañías”, pero en los concursos que se inician “tendrá una importancia notable la pieza de calificación, pues los tribunales deberán valorar si el hecho de que los administradores no hayan solicitado la declaración de concurso durante los años 2020 y 2021, aprovechando la suspensión de esa obligación, es un hecho susceptible de ser considerado a estos efectos como perjudicial para los acreedores”.

El área de reestructuraciones e insolvencias de Garrigues, otro de los bufetes reconocidos dentro de esta categoría por los premios de **CincoDías** y **Statista**, anticipa que el fin de la moratoria concursal “supondrá que se recupere la dinámica habitual en la relación acreedor/deudor, lo que motivará que las compañías actualmente sobreendeudadas tengan que reestructurarse para desapalancarse, desterrar el riesgo de *debt-overhang* y, gracias a ello, poder acometer en el futuro nuevas inversiones en beneficio de toda la comunidad”.

## Hitos y claves

**Naviera Armas y OHL.** Aún en proceso, estas han sido las “últimas reestructuraciones más importantes”, señala Ignacio Buil desde Cuatrecasas.

**Abengoa.** “Es probablemente el concurso más destacado de este año”, aseguran Vázquez y Aurrekoetxea (Hogan Lovells). Mantiene deudas millonarias frente a muchas compañías extranjeras y la defensa de los intereses de esos acreedores “ha sido un trabajo habitual para nuestra firma a lo largo” de 2021.

**Nuevos riesgos.** Al fin de las moratorias y las ventajas de los préstamos ICO se suma la inflación, la subida de los costes de energía, transportes y fletes y los problemas de suministro.

**Plan B.** Ante la posibilidad de que la refinanciación sea dudosa, es “aconsejable” que las empresas “vayan explorando en paralelo planes B por si fracasa”, advierte Ángel Alonso (Uría Menéndez). Su propuesta son ventas *prepacks* de negocios directamente con la solicitud de concurso. “Los juzgados de Barcelona y Madrid han realizado propuestas interesantes” para facilitar su venta, señala.

**Nuevas reglas.** Se esperan resultados de la trasposición de la directiva europea, que “determinará las reglas del juego de cara a los años venideros”, apunta Jordi Albiol (DWF-RCD); puede ser “un instrumento eficaz que ayude a reestructurar las empresas fuera del concurso de toda su deuda y no solo de la financiera” (Uría Menéndez), y “debería ayudar en el proceso de desapalancamiento” (Garrigues).



Derecho bancario / Derecho de la competencia

Los mejores en derecho bancario y financiero

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Linklaters	linklaters.com	1
Garrigues	garrigues.com	18
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	1
Latham & Watkins	lw.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	2
Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	3
DLA Piper	dlapiper.com	1
KPMG Abogados	home.kpmg	16
Herbert Smith Freehills	herbertsmithfreehills.com	1
finReg360	finreg360.com	1
Deloitte Legal	deloitte.com	21
Watson Farley & Williams	wfw.com	1
Jones Day	jonesday.com	1
Martínez-Echevarría & Rivera	martinezechevarria.com	11
Mazars	mazars.es	7

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

# Las criptomonedas inquietan a los letrados

GABRIELA LÓPEZ  
MADRID

La tecnología ha irrumpido en el sector bancario y financiero. También en sus normas. “Es innegable que las nuevas tecnologías y el fenómeno *fintech* están engrosando el acervo del derecho bancario y financiero”, aseguran Ander Valverde y Carlos Pérez Dávila, socios de *banking and finance* de Pérez-Llorca, uno de los despachos que se ha hecho hueco en la lista de Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista** en la categoría de derecho bancario y financiero.

A partir de esto, la polémica se ha concentrado en las monedas virtuales. El avance en su desarrollo sin un cerco global claro que permita supervisar su funcionamiento sigue teniendo en vilo a este campo del derecho. “Muy recientemente se ha aprobado el desarrollo normativo necesario para poner en marcha el registro de proveedores de servicios de cambio de moneda virtual por moneda fiduciaria y de custodia de monederos electrónicos (tales como las plataformas de compraventa de cripto-

tomonedas), a cargo del Banco de España”, explican Valverde y Pérez, quienes aseguran que las autoridades financieras tienen la atención puesta en aprobar una regulación armonizada a nivel europeo sobre las criptomonedas.

Por ello, entre las novedades en 2022 para el derecho bancario y financiero se espera la regulación de las *stablecoins* y de las criptomonedas, de acuerdo con Ángel Pérez López, socio de financiero de Uría Menéndez, que figura en la lista de despachos españoles recomendados en esta materia. Al respecto, Pérez

**El mundo ‘fintech’ demanda la adaptación de la banca y de los reguladores**

**Para 2022 se espera un repunte en las operaciones de refinanciación y reestructuración**

López señala que, además, el Banco Central Europeo ya ha anunciado los primeros test de estrés medioambientales, como muestra del foco que ha puesto sobre el rol de la banca en la sostenibilidad medioambiental y las amenazas que el cambio climático suponen para el sector.

**Recuperación pos-Covid**  
Desde Pérez-Llorca aseguran que las medidas que tomó el Gobierno español para que las empresas superaran la pandemia también han demandado una “actualización profunda” de los abogados para estar al día de las novedades legislativas que servirían para aprobar, implementar e interpretar las ayudas.

Pero el desafío continúa. Según Pérez López, en 2022 se espera un repunte en las refinanciaciones y reestructuraciones, ya que a partir del 1 de enero quedará sin efecto la suspensión de la obligación de solicitud de concurso voluntario por parte de los deudores, y porque también finalizarán los periodos de carencia concedidos para la amortización de las deudas avaladas por el ICO (Instituto de Crédito Oficial).

# Tecnológicas y farmacéuticas, en la mira del regulador

## Se prevé un mayor control para prevenir grandes concentraciones

## Bruselas levanta la voz y cerca el poder de Google

G. L.  
MADRID

El gran debate del derecho de la competencia en los próximos años tiene dos focos claros: las empresas tecnológicas y las farmacéuticas. Así lo asegura Diego Crespo, responsable del área de competencia de Marimón Abogados, uno de los despachos que figura en la lista de Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista** en la categoría derecho europeo y de la competencia.

De acuerdo con Crespo, hasta ahora muchas de las operaciones de gigantes tecnológicos, como la compra de WhatsApp por Facebook, habían pasado desapercibidas porque los organismos reguladores solo se habían fijado en los volúmenes de facturación. De esta forma, tanto pequeñas empresas de innovación como de in-

vestigación –en el campo farmacéutico– han sido absorbidas en su momento embrionario sin despertar las alarmas del control de las concentraciones.

“Ha habido un cambio de perspectiva importante en la Comisión Europea, que va a permitir a los Estados levantar la mano para pedir a Bruselas que analice estas operaciones pequeñas, que pueden afectar al derecho de la competencia pero que no son capturadas por el sistema por el volumen de facturación que representan”, explica Crespo.

Se trata así de prevenir el delito y no esperar a que las grandes compañías farmacéuticas y tecnológicas realicen más operaciones susceptibles de sanción, según el responsable de competencia, quien asegura que este será el gran

### Durante el Covid

► La pandemia dejó su estela en el derecho europeo de la competencia, según Crespo, en forma de relajaciones de las reglas de competencia para facilitar la colaboración entre empresas e impulsar así avances como el desarrollo de las vacunas contra el Covid.

reto del derecho de la competencia de aquí a los próximos años “en Estados Unidos, en Bruselas, en España, en todas partes”.

“El derecho de la competencia está inmerso en un proceso de transformación tanto en la UE como en España”, afirman desde el departamento de derecho europeo y de la competencia de Garrigues, e insisten en que la conducta de las grandes empresas tecnológicas y los servicios digitales seguirá encabezando la agenda.

Al respecto, Crespo rescata como otro de los importantes cambios de perspectiva europeos la reciente sanción impuesta por la Comisión Europea a Google por posición dominante, por la que deberá pagar 2.420 millones de euros por favorecer su propio servicio de comparación de precios frente a los de sus rivales, una decisión que ha sido ratificada por el Tribunal General de la UE.

### Fusiones y cárteles

Para Juan Jiménez-Laiglesia, socio de competencia y derecho de la UE de Pérez-Llorca, las asesorías a compañías en operaciones de fusión y en las reclamaciones de daños derivados de concentraciones y cárteles han marcado los hitos del despacho en 2021.

## Los mejores en derecho europeo y de la competencia

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	1
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
MLAB Abogados	mlab-abogados.com	1
Linklaters	linklaters.com	1
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	2
Andersen	es.andersen.com	4
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	3
Broseta	broseta.com	2
Lupicínio International Law Firm	lupicinio.com	5
Marimón Abogados	marimon-abogados.com	3

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

Penal económico / Buen gobierno

# El caso Bankia volvió a acaparar la atención

**En las listas figuran Oliva-Ayala, Martell Abogados y Choclán Bufete**

**Es un área muy especializada, con despachos pequeños**

MANU GRANDA  
MADRID

En la categoría de derecho penal y económico, los profesionales que han participado en la elaboración de los premios **CincoDías Statista** han destacado a despachos como Oliva-Ayala Abogados, Martell Abogados y Choclán Bufete, todas ellas firmas que han tenido que adaptarse a un año complicado en el que se produjo un parón de la actividad judicial producto de la pandemia.

“El área del derecho penal económico está muy condicionado a la práctica forense y, al margen del cumplimiento normativo penal, que es materia propia de consultoría y que pudo desarrollarse con normalidad, el cierre de los tribunales supuso un parón en nuestra

actividad profesional, luego progresivamente recuperada en los meses posteriores a la apertura de la actividad judicial”, explica José Antonio Choclán, socio director de Choclán Bufete.

En contraste con 2020, destacan desde Choclán, este 2021 está siendo positivo para el despacho. “No solo porque se ha recuperado la actividad profesional ordinaria que había merjado en la pandemia, sino porque hemos puesto en marcha nuestra idea de expansión sostenida, esperando nuevas incorporaciones y la expansión de nuestra área de actividad”, avanzan.

**Hitos**

Entre los casos más sonados dentro del área de penal económico en 2020 se encontraron, por ejemplo, el del gigante Abengoa, que actualmente está a la espera de conseguir un imprescindible rescate por parte de la SEPI, o la sentencia del caso Bankia, en la que la Audiencia Nacional absolvió a los 34 acusados en el juicio por la salida a Bolsa de la entidad.

En este último caso participó Garrigues, ejerciendo la defensa de un particular. “Obtuvimos resultados muy satisfac-

**Los mejores en penal económico e investigaciones**

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Oliva-Ayala Abogados	<a href="http://oliva-ayala.es">oliva-ayala.es</a>	1
Martell Abogados (Barcelona)	-	1
Choclán Bufete	<a href="http://bufetechoclan.com">bufetechoclan.com</a>	1
Cuatrecasas	<a href="http://cuatrecasas.com">cuatrecasas.com</a>	13
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Baker McKenzie	<a href="http://bakermckenzie.com">bakermckenzie.com</a>	2
Molins Defensa Penal	<a href="http://molins.eu">molins.eu</a>	2
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	<a href="http://cms.law">cms.law</a>	2
Garrigues	<a href="http://garrigues.com">garrigues.com</a>	18
Molins & Parés	<a href="http://molinspares.com">molinspares.com</a>	1
Tubau & Lajara & Echavarri	<a href="http://tubaulajaraechavarri.com">tubaulajaraechavarri.com</a>	1
Urraza, Mendieta & Asociados	<a href="http://urrazamendieta.com">urrazamendieta.com</a>	2
Sánchez-Junco Abogados	<a href="http://sanchezjuncoabogados.com">sanchezjuncoabogados.com</a>	1
Campaner Law	<a href="http://campaner.law">campaner.law</a>	3
Pérez-Llorca	<a href="http://perezllorca.com">perezllorca.com</a>	2
Ius+Aequitas Trial Lawyers	<a href="http://iusaequitas.net">iusaequitas.net</a>	2

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

**Entre los recomendados se ha situado el bufete catalán Molins & Parés**

**El blanqueo de capitales sigue generando una importante carga de trabajo**

torios en procedimientos como el de la salida a Bolsa de Bankia, asunto al que dedicamos muchas horas y esfuerzos recompensados por la resolución obtenida que, a la espera de lo que finalmente dictamine el Tribunal Supremo, creemos que fija con exactitud lo ocurrido”, comentan desde el despacho.

“Afortunadamente, los grandes procedimientos penales tramitados en la

Audiencia Nacional han seguido relativamente activos y generando trabajo para el equipo. En todo caso, durante este año hemos recuperado el nivel de actividad prepandemia”, precisan en Uría Menéndez, otro de los despachos destacados por los profesionales.

En el ejercicio diario han crecido en las multinacionales las herramientas y controles de prevención penal específicos para de-

teccionar o corregir contingencias en determinadas áreas de especialidad (anticorrupción, prevención de blanqueo de capitales, protección de la intimidad o sanciones internacionales).

Los abogados también han valorado positivamente la labor en esta área de un despacho más pequeño, como es Molins & Parés, antes asociado a Roca, cuya única oficina se encuentra en Barcelona.

“Sin ninguna duda, el hito más importante de 2020 fue saber aprovechar la adversidad para fortalecer la sensación de equipo y de grupo humano de todos los profesionales de la firma. Desde el confinamiento hasta la recuperación de la vitalidad procesal, todo el equipo ha remado unido y en la misma dirección”, dicen, con orgullo, Marc Molins y Laura Parés, socios de esta firma.

# Un ejercicio con juntas telemáticas y nuevo código de prácticas empresariales

**Los mejores en gobierno corporativo**

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Garrigues	<a href="http://garrigues.com">garrigues.com</a>	18
Cuatrecasas	<a href="http://cuatrecasas.com">cuatrecasas.com</a>	13
Ramón y Cajal Abogados	<a href="http://ramonycajalabogados.com">ramonycajalabogados.com</a>	3
Gómez-Acebo & Pombo	<a href="http://ga-p.com">ga-p.com</a>	5
KPMG Abogados	<a href="http://home.kpmg">home.kpmg</a>	16
Clifford Chance	<a href="http://cliffordchance.com">cliffordchance.com</a>	2
Pérez-Llorca	<a href="http://perezllorca.com">perezllorca.com</a>	2
Allen & Overy	<a href="http://allenoverly.com">allenoverly.com</a>	1
White & Case	<a href="http://whitecase.com">whitecase.com</a>	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

M. G.  
MADRID

En cuanto al premio Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista** en el área de gobierno corporativo, los profesionales han alabado a despachos como Uría Menéndez, Garrigues o Cuatrecasas.

Todos ellos han tenido que adaptar sus procesos de gobernanza interna a la extraordinaria situación de la pandemia, que obligó a realizar algunos cambios.

“Afectó, fundamentalmente, a la celebración de los consejos y, lo que era mucho más complejo y novedoso, las juntas generales de forma exclusivamente telemática. Con la normativa promulgada en ese periodo de excepción, las compañías respondieron con agilidad y, con carácter general, fueron capaces de adaptarse”, explican en Garrigues.

“El ejercicio 2021 ha traído una paulatina vuelta a la normalidad, donde los aspectos más relevantes en materia de gobierno corpo-

rativo han sido la adaptación a la reforma del Código de Buen Gobierno de junio de 2020, las novedades introducidas en abril de 2021 por la ley que ha traspuesto en España la directiva europea de fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas en las sociedades cotizadas, y, muy ligado a lo anterior, arranca con fuerza y será un punto clave en los próximos años todo lo relativo a la sostenibilidad en sentido amplio, no solo medioambiental sino también social y de gobernanza”, añaden.



En portada

# Los abogados reconocen a los top 100

Salvador Sánchez-Terán  
Socio director de Uría Menéndez

**“Es crucial que en España exista seguridad jurídica, que los inversores extranjeros encuentren un marco legal claro y estable que anime a realizar inversiones aquí”**

## Metodología

Las listas de Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista** se basan en las recomendaciones de los abogados que trabajan en un despacho (encuesta entre homólogos) y de los clientes (abogados que trabajan en departamentos jurídicos de las empresas privadas o públicas) en 21 diferentes categorías legales.

**Invitados.** Casi 16.000 abogados de toda España fueron invitados a participar en la encuesta. La muestra se recogió a través de una investigación realizada por **Statista** a través de fuentes de acceso público, como las páginas web de las empresas y otras fuentes públicas disponibles. Las invitaciones se enviaron por correo electrónico con un enlace personalizado que solo podía utilizarse una vez. Además, los abogados y los clientes podían participar en la encuesta a través de un enlace abierto. En estos casos, los participantes tenían que validarse proporcionando una dirección de correo electrónico profesional de la empresa, antes de que sus respuestas se incluyeran en la evaluación. Los premios se anunciaron en la web de **CincoDías** y en la página del proyecto de **Statista**.

**Periodo.** La encuesta se realizó entre el 3 de mayo y el 25 de junio de 2021 y más de 3.000 abogados respondieron a la invitación.

**Respuestas.** Statista registró más de 6.500 recomendaciones de bufetes de abogados en distintos ámbitos del derecho. Las autorrecomendaciones estaban prohibidas y no se incluyeron.

## Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022

Ordenados alfabéticamente

	BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Oficinas en España	Número	
A	Abdón Pedrajas	abdonpedrajas.com	Barcelona, Madrid	2	
	Abril Abogados	abrilabogados.com	Barcelona, Madrid, Murcia, Valencia, Vigo	5	
	Across Legal	acrosslegal.com	Barcelona, Madrid, Palma de Mallorca	3	
	AGM Abogados	agmabogados.com	Barcelona, Madrid, Sabadell	3	
	Albors Galiano Portales	alborsgaliano.com	Barcelona, Bilbao, Madrid, Palma de Mallorca	4	
	Allen & Overly	allenoverly.com	Madrid	1	
	Andersen	es.andersen.com	Barcelona, Madrid, Sevilla, Valencia	4	
	Antràs, Abogados Asociados	antras.net	Barcelona	1	
	Araoz & Rueda	araozyrueda.com	Madrid	1	
	ARPA Abogados Consultores	arpa.es	Pamplona, Madrid, San Sebastián, Valladolid	4	
	Ashurst	ashurst.com	Madrid	1	
	Audens	audens.es	Bilbao, Madrid	2	
	Augusta Abogados	augustaabogados.com	Barcelona, Madrid	2	
	B	B. Cremades y Asociados	cremades.com	Madrid	1
Baker McKenzie		bakermckenzie.com	Barcelona, Madrid	2	
Balder		balderip.com	Barcelona, Bilbao, Madrid, Pamplona	4	
Baylos		baylos.com	Madrid	1	
BDO Abogados		bdo.es	A Coruña, Alicante, Barcelona, Bilbao, Madrid, Málaga, Las Palmas de Gran Canaria, Pamplona, Sevilla, Valencia, Valladolid, Vigo, Zaragoza	13	
Bird & Bird		twobirds.com	Madrid	1	
Blas A. González Abogados		blasgonzalez.com	Granada, Madrid	2	
Broseta		broseta.com	Madrid, Valencia	2	
Bufete Buades		bufetebuades.com	Palma de Mallorca	1	
C		Campaner Law	campaner.law	Ibiza, Madrid, Palma de Mallorca	3
		Ceca Magán Abogados	cecamagan.com	Barcelona, Las Palmas, Madrid, Santa Cruz de Tenerife, Sevilla	5
		Choclán Bufete	bufetechoclan.com	Madrid	1
		Clifford Chance	cliffordchance.com	Barcelona, Madrid	2
		Clyde & Co	clydeco.com	Madrid	1
	CMS Albiñana & Suárez de Lezo	cms.law	Barcelona, Madrid	2	
	Col·lectiu Ronda	cronda.coop	Barcelona, Cerdanyola del Vallès, Granollers, Madrid, Mataró, Mollet del Vallès, Rubí, Tarragona	8	
	Crowe Spain	crowe.com	A Coruña, Barcelona, Lleida, Madrid (2), Murcia, San Sebastián, Valencia, Valladolid, Vigo	10	
	Cuatrecasas	cuatrecasas.com	Alicante, Barcelona, Bilbao, Girona, Madrid, Málaga, Palma de Mallorca, San Sebastián, Sevilla, Valencia, Vigo, Vitoria, Zaragoza	13	
	D	DAC Beachcroft	dacbeachcroft.com	Madrid	1
De Carlos Remón		decarlosremon.com	Madrid	1	
Deloitte Legal		deloitte.com	Alicante, Barcelona, Bilbao, Granada, Huesca, A Coruña, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Málaga, Murcia, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, Salamanca, San Sebastián, Santa Cruz de Tenerife, Sevilla, Valencia, Valladolid, Vigo, Zaragoza	21	
Dentons		dentons.com	Barcelona, Madrid	2	
DLA Piper		dlapiper.com	Madrid	1	
DWF-RCD		rcd.legal	Barcelona, Madrid, Valencia	3	
E		Ecija	ecija.com	Barcelona, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Pamplona, Santa Cruz de Tenerife, Valencia, Zaragoza	7
		Ejaso ETL Global	ejaso.es	A Coruña, Barcelona, Córdoba, Madrid, Sevilla, Valencia, Vigo, Zaragoza	8
	Elzaburu	elzaburu.es	Alicante, Madrid, Valencia	3	
	Eversheds Sutherland	eversheds-sutherland.com	Madrid	1	
	EY Abogados	ey.com	Barcelona, Bilbao, A Coruña, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Málaga, Palma de Mallorca, Pamplona, Sevilla, Valencia, Valladolid, Vigo, Zaragoza	13	
F	Fieldfisher	fieldfisher.com	Barcelona, Madrid	2	
	finReg360	finreg360.com	Madrid	1	
	Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	Madrid	1	
G	Garrido Abogados	garrido.es	Madrid	1	
	Garrigues	garrigues.com	A Coruña, Alicante, Barcelona, Bilbao, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Málaga, Murcia, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, San Sebastián, Santa Cruz de Tenerife, Sevilla, Valencia, Valladolid, Vigo, Zaragoza	18	
	Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	Barcelona, Bilbao, Madrid, Valencia, Vigo	5	
	Grant Thornton	grantthornton.es	Barcelona, Bilbao, Castellón, Madrid, Málaga, Murcia, Pamplona, Valencia, Vigo, Zaragoza	10	
	Grau & Angulo Abogados	ga-ip.com	Barcelona, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid	3	



**Pedro Pérez-Llorca**  
Socio director de Pérez-Llorca

**“La tecnología no es en absoluto una amenaza para la abogacía. Nos hará mejores abogados. Es lo que viene pasando desde hace más de cien años”**

**Jorge Badía**  
Consejero delegado de Cuatrecasas

**“Gracias a la incorporación de herramientas de inteligencia artificial agilizamos procesos que nos convierten en una firma más eficiente para el cliente”**

**Fernando Vives**  
Presidente de Garrigues

**“En la abogacía conviven la demanda de un soporte experto y personalizado con los productos legales basados en el uso intensivo de la tecnología”**

**Carlos Rueda**  
Socio director de Gómez-Acebo

**“Nuestra apuesta por la sostenibilidad y la energía es clara. Hemos creado un grupo especializado y transversal”**

Viene de... Ordenados alfabéticamente

## Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Oficinas en España	Número
GTA Villamagna Abogados	gtavillamagna.com	Madrid	1
H Herbert Smith Freehills	herbertsmithfreehills.com	Madrid	1
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	Alicante, Madrid	2
I Ius+Aequitas Trial Lawyers	iusaequitas.net	Madrid, Santander	2
J Jones Day	jonesday.com	Madrid	1
K Kepler—Karst Law Firm	keplerkarst.com	Madrid	1
King & Wood Mallesons	kwm.com	Madrid	1
KPMG Abogados	home.kpmg	A Coruña, Alicante, Barcelona, Bilbao, Girona, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Málaga, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, San Sebastián, Sevilla, Valencia, Vigo, Zaragoza	16
L Latham & Watkins	lw.com	Madrid	1
Lener	lener.es	Barcelona, Madrid, Oviedo, Sevilla, Valladolid, Vigo	6
Linklaters	linklaters.com	Madrid	1
López-Ibor	lopez-iborabogados.com	Madrid, Valencia	2
López Rodó & Cruz Ferrer	lopezrodo.com	Madrid	1
Lupicinio International Law Firm	lupicinio.com	Barcelona, Bilbao, Madrid, Valladolid, Vigo	5
M MA Abogados	maabogados.com	Bilbao, Madrid, Marbella, Palma de Mallorca, Salamanca, Sevilla, Valencia, Vigo	8
Maio	maiolegal.com	A Coruña, Madrid, Sevilla, Vigo, Zaragoza	5
Manubens Abogados	manubens.com	Barcelona, Madrid, Málaga	3
Marimón Abogados	marimon-abogados.com	Barcelona, Madrid, Sevilla	3
Martell Abogados (Barcelona)	-	Barcelona	1
Martínez-Echevarría & Rivera Abogados	martinezechevarria.com	Almería, Córdoba, Estepona, Fuengirola, Granada, Madrid, Málaga, Manilva, Marbella, Sevilla, Sotogrande	11
Mazars	mazars.es	Alicante, Barcelona, Bilbao, Madrid, Málaga, Valencia, Vigo	7
Menéndez & Asociados Abogados	menendez-abogados.com	Barcelona	1
MLAB Abogados	mlab-abogados.com	Madrid	1
Molins Defensa Penal	molins.eu	Barcelona, Madrid	2
Molins & Parés	molinspares.com	Barcelona	1
Moltó Abogados	molto-abogados.com	Madrid	1
Muñoz Arribas Abogados	munoz-arribas.com	Madrid	1
O Oliva-Ayala Abogados	oliva-ayala.es	Madrid	1
Ontier	ontier.net	Madrid, Oviedo, Santander, Sevilla	4
Osborne Clarke	osborneclarke.com	Barcelona, Madrid, Zaragoza	3
P Pareja & Associats, Advocats	pareja-advocats.com	Barcelona, Girona	2
Pérez-Llorca	perezllorca.com	Barcelona, Madrid	2
Pinsent Masons	pinsentmasons.com	Madrid	1
Pintó Ruiz & Del Valle	pintoruizdelvalle.com	Barcelona, Madrid, Palma de Mallorca	3
PwC Tax & Legal España	www.pwc.es	A Coruña, Alicante, Barcelona, Bilbao, Las Palmas de Gran Canaria, Logroño, Madrid, Málaga, Murcia, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, San Sebastián, Santa Cruz de Tenerife, Santander, Sevilla, Valencia, Vigo, Zaragoza	19
R Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	Barcelona, Madrid, Zaragoza	3
Roca Junyent	rocajunyent.com	Barcelona, Girona, Madrid	3
S Sagardoy Abogados	sagardoy.com	Barcelona, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Málaga, Sevilla, Vigo	6
Sánchez-Junco Abogados	sanchezjuncoabogados.com	Madrid	1
Simmons & Simmons	simmons-simmons.com	Madrid	1
Squire Patton Boggs	squirepattonboggs.com	Madrid	1
T Toda & Nel-lo	todanel-lo.com	Barcelona, Madrid	2
Tornos Abogados	tornosabogados.com	Barcelona, Madrid	2
Tubau & Lajara & Echavarrí	tubaulajaraechavarrí.com	Barcelona	1
U Uría Menéndez	uria.com	Barcelona, Bilbao, Madrid, Valencia	4
Urraza, Mendieta & Asociados	urrazamendieta.com	Bilbao, Madrid	2
V Vallbé	vallbe.cat	Barcelona	1
W Watson Farley & Williams	wfw.com	Madrid	1
White & Case	whitecase.com	Madrid	1
Z Zurbarán Abogados	zurbaran.net	Madrid, Sevilla, Zaragoza	3

### Más detalles

**Rating.** Los 100 mejores bufetes de abogados en España se han identificado en función del número de recomendaciones recibidas y se han ordenado por orden alfabético. Las listas adicionales por categorías legales muestran en qué área de práctica legal los respectivos bufetes tienen una experiencia especial. Cada bufete incluido en la lista de los 100 mejores despachos está especialmente recomendado en al menos un área de práctica jurídica.

**Categorías.** Los bufetes incluidos en las listas por categorías se clasifican según el número de recomendaciones recibidas.

**Elaboración.** Las listas de los mejores bufetes de abogados en las distintas categorías se determinaron tras el debido y cuidadoso análisis en un elaborado proceso, basado en los datos recogidos y obtenidos. El proyecto se ha esforzado por ser lo más completo posible en su alcance y forma, dentro de los medios razonables.

**Promotores.** Statista publica clasificaciones y listados de empresas en todo el mundo con socios mediáticos como, *Financial Times*, *The Times*, *Les Echos*, *The Globe* o *Il Sole 24 Ore*. Este servicio de investigación y análisis se basa en el éxito de **Statista.com**, el portal líder de datos e inteligencia empresarial, el cual proporciona estadísticas, datos relevantes para los negocios y diversos estudios/encuestas sobre el mercado y los consumidores. **CincoDías** es el decano de la prensa económica en España, con 44 años de vida.

Fusiones y adquisiciones / Fondos

# Los movimientos corporativos resisten a la pandemia

## Las operaciones crecen en infraestructuras y en renovables

### Para 2022 se prevé un aumento de la inversión extranjera

ALEJANDRO GONZÁLEZ LUNA  
MADRID

A pesar de la pandemia, la actividad de fusiones y adquisiciones ha mantenido un buen ritmo en España. Si bien en el primer semestre de 2020 se notó una ralentización de las operaciones, “desde la segunda mitad del año pasado hemos sido testigos de una actividad frenética”, asegura Javier Carvajal, socio de Pérez-Llorca. Sobre todo en sectores como infraestructuras y energías renovables, apunta Carvajal, donde se ha percibido “un incremento sin parangón en los últimos años” tanto en el número como en el volumen de las operaciones.

“Por otro lado, hay sectores que, quizás por razones distintas, han visto también un gran incremen-

to de actividad, como pueden ser el hotelero, turismo y retail”, añade. Sin embargo, desde el departamento mercantil de Garrigues señalan como punto negativo el impacto que han tenido las restricciones a las inversiones extranjeras decretadas por el Gobierno al comienzo de la pandemia, “prolongando, en algunos casos durante meses, los tiempos para ejecutar una operación”.

En cualquier caso, desde Garrigues afirman que en 2021 se ha visto “un número considerable de operaciones de 1.000 millones de euros o más, con actividad en el sector energético, en particular, en lo que se refiere a la compraventa y desarrollo de proyectos de energías renovables”. Ante la pregunta de qué se espera para 2022, el socio coordinador del área de mercantil de Gómez-Acebo & Pombo, Íñigo Erláiz, prevé “un mercado parecido, quizá con una reducción de operaciones de reestructuración”.

“Será interesante ver en ellas qué rol asumirá la SEPI [Sociedad Estatal de Participaciones Industriales] cuando ostente la posición de acreedor relevante como consecuencia de las

### Garrigues destaca la gran cantidad de compraventas de 1.000 millones de euros o más

### Pérez-Llorca espera que las SPAC sean el nuevo motor de la actividad

operaciones de rescate y apoyo financiero promovidas por este organismo público”, abunda.

Erláiz también augura “un incremento de la inversión extranjera –es deseable que se liberalice nuevamente el marco lo antes posible– y una consolidación de las operaciones de capital privado, si bien en un mercado menos volátil, más estable y en el que, previsiblemente, se equipa-

## Los mejores en fusiones y adquisiciones

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Linklaters	linklaters.com	1
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Latham & Watkins	lw.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	1
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	cms.law	2
PwC Tax & Legal España	www.pwc.es	19
Herbert Smith Freehills	herbertsmithfreehills.com	1
Ashurst	ashurst.com	1
Araoz & Rueda	araozyrueda.com	1
Across Legal	acrosslegal.com	3

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

rarán más las posiciones de comprador y vendedor, lo que tendrá su impacto en los términos y condiciones de los contratos”.

### Cambios en el mercado

En cuanto al futuro a medio plazo de las actividades de fusiones y adquisiciones en España, Javier Carvajal, de Pérez-Llorca, indica que “habrá que ver el desarrollo que finalmente alcancen las SPAC [empresas con propó-

sito especial de compra, por sus siglas en inglés] en nuestro mercado, que podrían ser un nuevo motor o contribuir al mantenimiento de la actividad de M&A en el futuro”. Además, sostiene que “la situación con los precios de la energía y la demanda de esta parece indicar que este sector seguirá generando trabajo, aunque habrá que ver si cambios regulatorios o incertidumbres que se puedan generar por la expectativa de

dichos cambios afecta a este mercado”.

Desde Garrigues señalan que “las cláusulas que regulaban los supuestos de fuerza mayor o que permiten terminar un contrato cuando ocurre un cambio sustancial adverso (conocidas como MAC, por sus siglas en inglés) cobraron un protagonismo extraordinario durante la pandemia y seguirán siendo un elemento al que las partes pondrán mucha atención”.

# Los fondos de capital de riesgo ganan terreno a los inversores estratégicos

A. G. L.  
MADRID

Lejos de ralentizarse durante la pandemia, el ritmo de inversión de los fondos de capital de riesgo “se ha acelerado, ganando cuota a los inversores estratégicos”. Así lo afirma Christian Hoedl, socio de Uría Menéndez. “Esta tendencia se ha confirmado durante 2021 en prácticamente todos los sectores”, desde el inmobiliario, los agronegocios, el energético (sobre todo en renovables) o las

telecomunicaciones, hasta la salud, señala Hoedl.

Hoedl apunta que, salvo crisis económica general motivada por la pandemia, la inflación o los problemas de suministro, 2022 debería ser otro año muy activo para estos inversores. “La otra cara de esa moneda es que la competencia sigue siendo enorme y los múltiplos de las operaciones, crecientes”, advierte.

Javier Villasante, especialista del área mercantil de Cuatrecasas, asegura que “el consenso en el mercado

## Los mejores en fondos de inversión y capital privado

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Garrigues	garrigues.com	18
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Linklaters	linklaters.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	1
Latham & Watkins	lw.com	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

es que los fondos continuarán dominando la actividad de fusiones y adquisiciones en España, si bien podríamos asistir a un paulatino desajuste entre la oferta y la demanda”.

De cara al futuro, el experto sostiene que los criterios de inversión responsable cobrarán cada vez más importancia. “La ventaja de los operadores de capital riesgo es que contribuirán a una mayor y más rápida identificación de la inversión sostenible y al mismo tiempo rentable”, afirman.



Mercado de valores / Seguros y reaseguros

# El aterrizaje de las SPAC en España revoluciona la inversión

La nueva figura estará regulada en el mercado español

Las emisiones de deuda con criterios ASG seguirán en auge

BEATRIZ PÉREZ GALDÓN  
MADRID

Los mercados son un termómetro de las economías y, como tal, reflejaron lo que se avecinaba con el arranque de la pandemia. El Ibex perdió el 14% el 12 de marzo de 2020, suponiendo el mayor descenso en la historia desde su creación en 1992. El resto de las Bolsas internacionales también sufrieron una jornada negra. “Tras el shock inicial, empezamos a notar un incremento de las operaciones cuyo fin era la obtención de liquidez”, señala Julio Lujambio, socio de Pérez-Llorca. La crisis sanitaria provocó una explosión de actividad en la renta fija, especialmente con emisiones corporativas, y en las ampliaciones de capital.

En 2021, el equipo de Uría Menéndez ha observado una mayor dificultad de la prevista en las nuevas salidas a Bolsa de las compañías, materializándose solo dos (Ecoener y Acciona Energía) y un *listing* (Línea Directa). De forma paralela, se han cancelado varias operaciones, algunas *in extremis* (Opdenergy y Primafrio).

Destaca que “ha seguido habiendo importantes operaciones de levantamiento de capital de cotizadas y abundantes emisiones de bonos (con las primeras de promotoras inmobiliarias), bonos híbridos de emisores financieros y no financieros, financiación verde, un nivel de actividad relevante de las socimis y una sostenida actividad de las opas”.

#### Exceso de liquidez

Andrés Mas, de Ramón y Cajal Abogados, detalla que, “a diferencia de crisis anteriores, el exceso existente de liquidez en el mercado ha permitido retomar operaciones que tuvieron que posponerse en 2020 y analizar nuevas oportunidades de inversión”.

De cara al próximo año, los despachos tienen el foco puesto en las SPAC (*special purpose acquisition company*), un nuevo vehículo de inversión que está teniendo un notable éxito en Wall Street y que el Gobierno español ha incluido en el anteproyecto de Ley del Mercado de Valores y de los Servicios de Inversión, para establecer un marco normativo.

Las SPAC son similares a las firmas de capital ries-

go: su objetivo es salir a cotizar para recaudar dinero y comprar o fusionarse con una compañía. “En España hemos notado un aumento en el interés por este tipo de vehículos alternativos de inversión. Pueden ser un sistema interesante que ayude a dinamizar el sistema bursátil, por lo que habrá que estar atento a la actividad en dicho sector, así como a la normativa que finalmente sea aprobada y la posición que adopte la CNMV al respecto”, dice Lujambio.

Los expertos esperan que las SPAC sean una palanca para las OPV (oferta pública de venta) y las operaciones corporativas.

Desde Pérez-Llorca también esperan que a corto y medio plazo se produzca una consolidación y aumento de las emisiones de deuda con criterios ambientales, sociales y de buen gobierno corporativo (ASG), y que la digitalización juegue un papel importante en el futuro de los mercados de capitales; por ejemplo, por medio de la implementación de la tecnología *blockchain*, de cara a aumentar su eficiencia y a mejorar la gestión de riesgos.

## Los mejores en mercado de valores

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Linklaters	<a href="http://linklaters.com">linklaters.com</a>	1
Garrigues	<a href="http://garrigues.com">garrigues.com</a>	18
Allen & Overy	<a href="http://allenoverly.com">allenoverly.com</a>	1
Cuatrecasas	<a href="http://cuatrecasas.com">cuatrecasas.com</a>	13
Clifford Chance	<a href="http://cliffordchance.com">cliffordchance.com</a>	2
Freshfields Bruckhaus Deringer	<a href="http://freshfields.com">freshfields.com</a>	1
Latham & Watkins	<a href="http://lw.com">lw.com</a>	1
Pérez-Llorca	<a href="http://perezllorca.com">perezllorca.com</a>	2
Ramón y Cajal Abogados	<a href="http://ramonycajalabogados.com">ramonycajalabogados.com</a>	3

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS



GETTY IMAGES

Andrés Mas expone que después de una crisis como la vivida, “es previsible que los clientes sean más cautos en relación con sus inversiones y adopten medidas para garantizar su liquidez a medio y largo plazo. Y en este sentido, es previsible que las sociedades extiendan los vencimientos de su deuda y amplíen sus vías de financiación a los efectos de poder acceder a ellas en caso de necesidad”.

El despacho Uría Menéndez apunta que probablemente en el área de mercados el próximo año “se vea también la evolución de los temas relacionados con los criptoactivos”.

# Los datos personales y la tecnología definirán el sector asegurador

B. P. G.  
MADRID

El despacho de Garrigues tiene una visión positiva sobre 2021: “Estamos viendo una verdadera revolución en el sector con las *insurtech* gracias al desarrollo de las tecnologías de la información y a la digitalización de la industria”. En su opinión, “vamos a asistir al nacimiento de un nuevo tipo de alianzas entre aseguradoras y un nuevo perfil heterogéneo

de socios cuyo rasgo común será su capacidad de poner en valor los datos de sus clientes, particularmente en el área *retail*”. Un ejemplo en este sentido es el reciente acuerdo entre El Corte Inglés y Grupo Mutua, para el que Garrigues asesoró a la aseguradora.

El despacho pronostica también que “a corto y medio plazo se consolidará un nuevo modelo del negocio, en el que la digitalización y el aprovechamiento de los datos personales tendrán

una importancia extraordinaria, ya que permitirá presentar a los clientes una oferta diferencial”.

“Esto conllevará que se produzcan operaciones corporativas para capturar talento y creará la necesidad de contar con equipos cada vez más multidisciplinares. Las áreas del derecho relacionadas con los datos personales, la privacidad y las tecnologías de la información tendrán cada vez más importancia en la práctica de seguros”, puntualizan.

## Los mejores en seguros y reaseguros

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Hogan Lovells	<a href="http://www.hoganlovells.com">www.hoganlovells.com</a>	2
Clyde & Co	<a href="http://clydeco.com">clydeco.com</a>	1
DAC Beachcroft	<a href="http://dacbeachcroft.com">dacbeachcroft.com</a>	1
Pérez-Llorca	<a href="http://perezllorca.com">perezllorca.com</a>	2
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Herbert Smith Freehills	<a href="http://herbertsmithfreehills.com">herbertsmithfreehills.com</a>	1
Albors Galiano Portales	<a href="http://alborsgaliano.com">alborsgaliano.com</a>	4
Garrigues	<a href="http://garrigues.com">garrigues.com</a>	18
Muñoz Arribas Abogados	<a href="http://munoz-arribas.com">munoz-arribas.com</a>	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

Arbitraje / Derecho tributario

Los mejores en litigación y arbitraje

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Herbert Smith Freehills	herbertsmithfreehills.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	2
Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	1
B. Cremades y Asociados	cremades.com	1
Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	3
CMS Albiñana & Suárez de Lezo	cms.law	2
Bufete Buades	bufetebuades.com	1
Deloitte Legal	deloitte.com	21
Andersen	es.andersen.com	4
Linklaters	linklaters.com	1
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
Latham & Watkins	lw.com	1
De Carlos Remón	decarlosremon.com	1
Ceca Magán Abogados	cecamagan.com	5
Toda & Nel-lo	todanel-lo.com	2
Pintó Ruiz & Del Valle	pintoruizdelvalle.com	3
Zurbarán Abogados	zurbaran.net	3

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

# Deudas y alquileres, litigios a los que se sumará la luz

M. YOLDI  
MADRID

Las relaciones contractuales, los procesos de reestructuración de deuda y los arrendamientos han sido los litigios por excelencia en 2020 debido a la pandemia. Lo están siendo también en 2021.

El año pasado los conflictos más frecuentes fueron "los contratos suscritos en época anterior a la pandemia y que, como consecuencia del estado de alarma y demás vicisitudes, obligaron a iniciar procesos de negociación y, cuando ello no fue posible, a representar a nuestros clientes en procedimientos judiciales en los que en la mayoría de los casos existían medidas cautelares previas", destacan en Ramón y Cajal Abogados. También señalan en este despacho a los procesos de reestructuración de deuda de las empresas afectadas por la crisis sanitaria como otro de los asuntos claves en el área de litigación y arbitraje. Todo ello llevado a cabo con una digitalización

creciente "que ya estaba presente antes pero que el Covid aceleró".

En 2021, "el número de asuntos encomendados a nuestra área se ha incrementado notablemente", apuntan. En este bufete exponen que las cuestiones más comunes a las que deben hacer frente son "aquellas que están conectadas con los desequilibrios provocados por la pandemia, las relacionadas con los problemas que están suscitando los retrasos en la

**Han aumentado los conflictos por los retrasos en la entrega de suministros**

**Una vez superada la crisis, se aguardan más acuerdos sobre el arrendamiento**

entrega de suministros y las que tienen que ver aquí con el sector eléctrico". De hecho, en Ramón y Cajal afirman que "el incremento del precio de la luz está llevando a un aumento de los asuntos litigiosos" y que la información que reciben de clientes de distintos sectores (financiero, energía o construcción) y otros indicadores "nos hacen pensar que el número de asuntos litigiosos será aún mayor en un futuro cercano".

Los pleitos relativos a los contratos de arrendamiento para solicitar la modificación a la baja de las rentas de locales comerciales y hoteles han sido, igualmente, otro motivo de litigación en 2020 y 2021, según la firma SLJ Abogados.

Además, ha crecido el trabajo en esta área en todo lo concerniente a los procedimientos concursales por los efectos adversos de la pandemia. No obstante, SLJ vaticina que, si se supera la crisis, cada vez habrá más acuerdos en los litigios sobre los contratos de arrendamiento.

# Pandemia y nuevos impuestos disparan el trabajo legal

**Desde 2020 han crecido los litigios en materia fiscal y los asesoramientos**

**Los fallos del TC sobre sociedades y plusvalías, lo más destacado**

MARTA YOLDI  
MADRID

Si 2020 se caracterizó en materia tributaria por la suspensión de las inspecciones en curso y de los procesos contenciosos y por el aplazamiento de presentaciones y liquidaciones de impuestos, 2021 está siendo un ejercicio muy significativo.

En el área de derecho tributario de Garrigues subrayan la enorme importancia de dos sentencias recientes del Tribunal Constitucional (TC). Una modifica el régimen de cálculo de los pagos fraccionados del impuesto de sociedades y otra declara nulo el cálculo de la plusvalía municipal. Ambos casos han sido defendidos por dicho bufete.

En Uría Menéndez, galardonado como uno de los mejores despachos fiscales de España por los premios de **CincoDías** y **Statista**, destacan que, desde que empezó la pandemia, ha habido un aumento "muy significativo de trabajo en nuestra práctica de procedimientos y litigios tributarios, así como del trabajo de reestructuración para grandes empresas y grupos familiares".

La firma ha creado un grupo de fiscalidad digital "especialmente activo estos últimos meses ante los nuevos retos en esta materia".

**A corto plazo se cree que habrá una reforma profunda del sistema tributario**

**España ha creado nuevas tasas, en línea con posibles acuerdos en la UE y en la OCDE**

La revisión profunda del sistema tributario español que está preparando un grupo de expertos y que se conocerá a primeros de 2022 es uno de los hitos que quieren poner de relieve tanto en Garrigues como en KPMG Abogados. Este despacho recuerda que en 2020 España introdujo el impuesto sobre servicios digitales y el de transacciones financieras, "medidas que han supuesto un adelanto a los posibles acuerdos en el ámbito de la UE y la OCDE". Aquí hay que enmarcar también el tipo mínimo del 15% en el impuesto sobre sociedades para ciertas compañías.

Respecto a lo que está por venir, los abogados fiscalistas de KPMG señalan que los Presupuestos del Estado para 2022 prevén "más modificaciones en el régimen fiscal y financiero de las aportaciones a sistemas de previsión social", además de esperarse nuevas figuras tributarias verdes.

Los despachos tributarios contarán "con un área de negocio significativa", como son las nuevas iniciativas empresariales en el campo de las startups, dicen en Auren Abogados.

Los mejores en derecho tributario

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Uría Menéndez	uria.com	4
KPMG Abogados	home.kpmg	16
PwC Tax & Legal España	www.pwc.es	19
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
Deloitte Legal	deloitte.com	21
EY Abogados	ey.com	13
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Ceca Magán Abogados	cecamagan.com	5
GTA Villamagna Abogados	gtavillamagna.com	1
Linklaters	linklaters.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
DWF-RCD	rcd.legal	3
Toda & Nel-lo	todanel-lo.com	2
Crowe Spain	crowe.com	10
Garrido Abogados	garrido.es	1
ARPA Abogados Consultores	arpa.es	4
Grant Thornton	grantthornton.es	10

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS



Energía y recursos naturales / Medio ambiente

# Se esperan fusiones y adquisiciones en renovables

## Los abogados auguran una etapa movida en normativa

## Es una de las áreas que más empleo está creando en los despachos

BEGOÑA BARBA DE ALBA  
MADRID

Detrás de cada compra o desinversión energética había al menos dos despachos de abogados. En todo el proceso de descarbonización, transición energética o fondos Next Generation había papeles legales que cumplimentar y certificaciones que superar para recibir las ayudas. Toda emisión de bonos se ha lanzado conforme a parámetros legales.

La práctica jurídica vinculada a la energía ha ido adquiriendo importancia en los despachos en los últimos años. Junto a nombres españoles como Uría, Gómez-Acebo y Pombo o Cuatrecasas han ido ganando peso despachos internacionales como Watson

Farler & Williams, Clifford Chance, Linklaters, Bird & Bird o Allen Overy.

España afronta una etapa movida en cuestión de cambios regulatorios, derivada de una situación macroeconómica difícil de gestionar y que depende de factores ajenos a los proyectos energéticos de las compañías españolas.

“El sistema marginalista está demostrando carencias en situaciones como la actual y la escalada de precios de la energía causada por los problemas a nivel mundial del suministro de gas está generando decisiones políticas que no siempre son coherentes con las necesidades del mercado y las soluciones que verdaderamente pueden mitigar la subida de precios”, destaca Verónica Romani, socia de energía en Gómez-Acebo y Pombo.

El negocio energético “seguirá generando operaciones; se espera que siga habiendo movimientos estratégicos relevantes en 2022, fundamentalmente centrados en el posicionamiento de grandes grupos en la industria de las energías renovables y en la necesidad de muchos de ellos de ganar volumen en el sec-

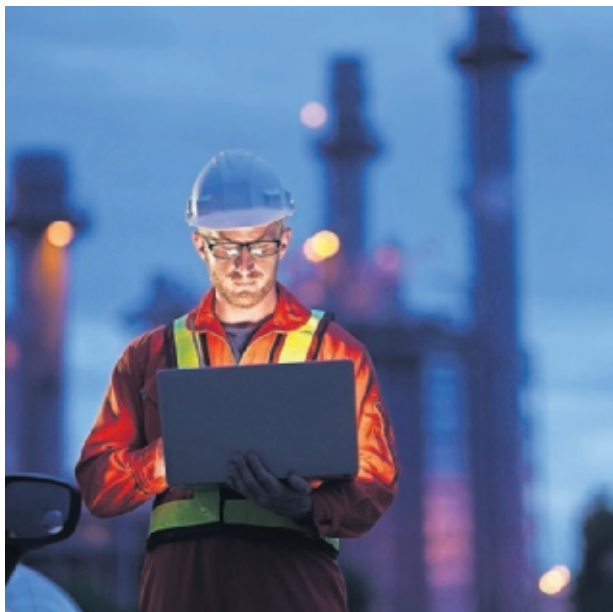
## Los mejores en energía y recursos naturales

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Watson Farley & Williams	<a href="http://wfw.com">wfw.com</a>	1
Herbert Smith Freehills	<a href="http://herbertsmithfreehills.com">herbertsmithfreehills.com</a>	1
Clifford Chance	<a href="http://cliffordchance.com">cliffordchance.com</a>	2
Linklaters	<a href="http://linklaters.com">linklaters.com</a>	1
Cuatrecasas	<a href="http://cuatrecasas.com">cuatrecasas.com</a>	13
Gómez-Acebo & Pombo	<a href="http://ga-p.com">ga-p.com</a>	5
Allen & Overy	<a href="http://allenoverly.com">allenoverly.com</a>	1
Bird & Bird	<a href="http://twobirds.com">twobirds.com</a>	1
King & Wood Mallesons	<a href="http://kwm.com">kwm.com</a>	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS



GETTY IMAGES

tor”, pronostica Romani. La razón es que las energías renovables es uno de los activos preferidos por los inversores extranjeros.

Como práctica jurídica es una de las que más empleos crea en los despachos. Demanda expertos en cuestiones de energía y medio ambiente para encarar horas de negociación y complejas licitaciones públicas, un escenario donde los letrados juegan un papel clave. Gómez-Acebo y Pombo, Dentons, Broseta o Bird & Bird, entre otros, han buscado especialistas en áreas como administrativo, nuevas energías y transición ecológica durante este año.

## Temas candentes

La supresión de las primas a las renovables ha seguido generando controversia. En los litigios derivados de esta medida participan varios despachos como Herbert Smith Freehills, en representación del Estado, o Allen & Overy, en defensa de las empresas perjudicadas.

Otras operaciones relevantes en 2021 en Gómez-Acebo y Pombo han sido la adquisición por Eni de Dhamma Energía, para desarrollar todo su proyecto de energías renovables en España. También ha asesorado a Q-Energy en la compra de Solar Green. Pérez-Llorca, por Iberdrola, y Álvaro Requeijo, por Siemens, han seguido pleiteando por la gestión del fabricante de aerogeneradores Siemens Gamesa, de la que ambos grupos son accionistas.

# La ley climática, un avance por desarrollar

“La Ley de Cambio Climático y Transición Energética tiene un carácter programático de alcance limitado; la concreción jurídica del cumplimiento de los objetivos que establece, tanto en mitigación como en adaptación al cambio climático, queda diferido a lo que puedan establecer otras normas y a la ejecución de planes en energía, transporte o gestión de residuos”, afirma Pedro Poveda, socio de medio ambiente en Gómez-Acebo y Pombo.

No obstante, reconoce que la propia ley ya opera modificaciones en otras normas (regulación del sector eléctrico, legislación de transporte, normativa de hidrocarburos, planificación hidrológica y de costas, protección de la biodiversidad) que modifican el marco regulador vigente, para hacer posible el cumplimiento. Desde esta perspectiva, la regulación es “un avance aun cuando deba ser complementado con otras medidas norma-

tivas, administrativas, presupuestarias, económicas y de sensibilización”, expone Poveda.

“El plan de acción de finanzas sostenibles de la UE es la pieza clave para cumplir con todos los compromisos internacionales de la Unión y, especialmente, el Pacto Verde. Se trata de un plan centrado en la financiación de un crecimiento sostenible con un claro y contundente objetivo reformulado en 2021: una descarbonización que

## Los mejores en medio ambiente

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Garrigues	<a href="http://garrigues.com">garrigues.com</a>	18
Uría Menéndez	<a href="http://uria.com">uria.com</a>	4
Gómez-Acebo & Pombo	<a href="http://ga-p.com">ga-p.com</a>	5
Hogan Lovells	<a href="http://www.hoganlovells.com">www.hoganlovells.com</a>	2
Menéndez & Asociados Abogados	<a href="http://menendez-abogados.com">menendez-abogados.com</a>	1
Dentons	<a href="http://dentons.com">dentons.com</a>	2

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

## Las finanzas sostenibles son claves para cumplir con el Pacto Verde

garantice una transición justa e inclusiva”, resume Jesús Mardomingo, socio de Dentons. “Las finanzas sostenibles se centraron antes del Covid en los aspectos medioambientales, en la E de ESG, pero la pandemia, entre otras muchas cosas, está poniendo de manifiesto la relevancia de los aspectos sociales, obligando a impul-

sar los esfuerzos del sector para incorporar también los aspectos S (sociales) y G (de gobierno corporativo) en la implantación de una economía totalmente sostenible. En cualquier caso, los principios ESG puede que se hayan quedado obsoletos y debiera hablarse más de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible”, concluye.

Inmobiliario y construcción / Urbanismo / Infraestructuras

Los mejores en inmobiliario y construcción

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Linklaters	linklaters.com	1
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Freshfields Bruckhaus Deringer	freshfields.com	1
DLA Piper	dlapiper.com	1
Squire Patton Boggs	squirepattonboggs.com	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

# El derecho ante la nueva ley de vivienda

GABRIELA LÓPEZ  
MADRID

El anteproyecto de ley por el derecho a la vivienda presentado en octubre ante el Consejo de Ministros ha sacudido al sector inmobiliario. Patronales y constructoras han criticado las nuevas cargas administrativas que introduce para los propietarios y han denunciado que con los cambios la ley pueda pecar de intervencionista y aumente la inseguridad jurídica. Ante el temor, los abogados coinciden en un punto: la normativa está aún muy verde.

“Dado que el anteproyecto se encuentra todavía en una fase inicial de tramitación, habrá que prestar atención a su evolución y a los cambios que se puedan introducir, desde el Gobierno, en primer lugar, y por parte de los grupos parlamentarios, posteriormente”, manifiestan en el departamento de derecho inmobiliario de Garrigues, uno de los despachos destacados en la lista de Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **Cinco Días Statista**, en materia de derecho inmobiliario y construcción.

Aun así, no descartan el gran impacto que estas medidas tendrán en el mercado inmobiliario español. Entre ellas, citan la previsión de medidas fiscales, como incentivos al arrendamiento y penalización de las viviendas vacías (recargos de hasta



GETTY IMAGES

**Se contemplan límites de precios del alquiler o penalización de viviendas vacías**

**Se prevé que la norma entre en vigor en el segundo semestre de 2022**

el 150% del IBI), una de las estrategias consideradas para introducir un mayor número de viviendas de titularidad privada al mercado del alquiler. En esta línea, también señalan las posibles modificaciones en la legislación de arrendamientos urbanos, que incorporará tanto prórrogas en las duraciones de los contratos como limitaciones de los precios en las zonas que se consideren tensionadas.

Pero, según declaraciones de la propia ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez, la ley no entrará en vigor hasta el segundo semestre de 2022 y la declaración de zonas tensionadas y la limitación de los precios del alquiler podría no ver la luz hasta 18 meses después.

# ‘Coliving’ y ‘coworking’, otro desafío para las ciudades

El derecho urbanístico en España tiene un nuevo desafío: encajar las tendencias como el *coliving* o el *coworking* en los esquemas tradicionales urbanísticos de usos residenciales, terciarios y dotacionales. Así lo asegura Alberto Ibor, socio de urbanismo y medio ambiente de Pérez-Llorca, uno de los despachos más relevantes en materia de urbanismo según la lista de Los Mejores Bufetes de Abogados en España 2022 **CincoDías Statista**.

De acuerdo con Ibor, estas nuevas formas de uso más colaborativas unidas a las modificaciones de normas urbanísticas, como en Madrid, o el avance de nuevos planes generales de ordenación urbana, como en Marbella, “han hecho que 2021 esté siendo un año frenético en materia de inversiones en suelos y procesos de transformación de inmuebles”, lo que demuestra, según Ibor, la relevancia del urbanismo en las decisiones de inver-

sión en el sector del *real estate*.

El derecho urbanístico también está a la espera de algunos cambios normativos, como la modificación de la ley del suelo prevista por el Gobierno español. En esta, Ibor resalta que sería conveniente seguir apostando por la aplicación de la “declaración responsable” en el marco de la promoción inmobiliaria, sustituyendo paulatinamente a las tradicionales licencias urbanísticas.

Los mejores en urbanismo

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Uría Menéndez	uria.com	4
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Tornos Abogados	tornosabogados.com	2
Pareja & Associats, Advocats	pareja-advocats.com	2

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

# Refinanciación de la deuda

La refinanciación ha marcado uno de los hitos más importantes de 2021 para el departamento legal de infraestructuras de Cuatrecasas, uno de los despachos destacados en la lista de mejores bufetes.

El grupo de infraestructuras menciona su éxito en la asesoría de la constructora catalana Comsa Corporación sobre el cierre de la refinancia-

ción de su deuda bancaria por un importe de 487 millones de euros, ajustando su endeudamiento financiero a las previsiones de su plan estratégico para los próximos cinco años.

Desde Cuatrecasas también destacan entre sus operaciones más importantes la asesoría a Votorantim Cimentos, propietaria de la cementera Cosmos en Córdoba, en la

firma de un acuerdo para la adquisición de la totalidad del negocio de Heidelberg-Cement, uno de los mayores fabricantes integrados de materias y soluciones de construcción a nivel mundial.

El despacho asegura que con la compra de estos activos, como la planta de cemento de Málaga, Votorantim Cimentos reforzará su negocio en España.

Los mejores en infraestructuras

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Linklaters	linklaters.com	1
Uría Menéndez	uria.com	4
Herbert Smith Freehills	herbertsmithfreehills.com	1
Pinsent Masons	pinsentmasons.com	1
Garrigues	garrigues.com	18

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS



Derecho administrativo / Derecho público

# Con un ojo puesto en los fondos europeos y otro en el cambio climático

## Clifford Chance y Roca resaltan las modificaciones en materia energética

## Los equipos piden trámites simples y rápidos para el dinero de la UE

E. LOBILLO  
MADRID

Los mejores bufetes de abogados en derecho administrativo han identificado los dos desafíos más importantes a los que se enfrentarán en los próximos años: fondos europeos y cambios regulatorios derivados de la crisis climática.

Desde el departamento de derecho administrativo de Garrigues hablan de "un desafío mayúsculo". La Administración debe ofrecer "una excelente organización, un óptimo funcionamiento de sus servicios digitales, una mejora en la eficiencia y una adecuada selección de los proyectos".

De Europa viene también *Fit for 55*, el compromiso para reducir las emisiones netas de gases de efecto invernadero en al menos un 55% para 2030. Para Jaime Almenar, socio responsable del área de derecho administrativo de Clifford Chance, se trata de la principal novedad, "por todos los cambios regulatorios que de él se esperan".

Sergi Chimenos, socio director del departamento de derecho público de Roca Junyent, coincide en el impacto que va a tener "el cambio climático en la regulación y el desarrollo de las actividades en los distintos sectores".

### Asuntos pendientes

Ambos irán en paralelo a la resolución de aspectos derivados de las normas surgidas en la pandemia. Son "compensaciones y responsabilidades patrimoniales de la Administración que han solicitado numerosas empresas titulares de contratos públicos", afirma Juan Rodríguez, socio de derecho público y administrativo de Pérez-Llorca.

## Los mejores en derecho administrativo

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Tornos Abogados	tornosabogados.com	2
Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	3
GTA Villamagna Abogados	gtavillamagna.com	1
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Linklaters	linklaters.com	1
Allen & Overy	allenoverly.com	1
Andersen	es.andersen.com	4
Roca Junyent	rocajunyent.com	3
López Rodó & Cruz Ferrer	lopezrodo.com	1
Ecija	ecija.com	7
Broseta	broseta.com	2
Manubens Abogados	manubens.com	3

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

## Pérez-Llorca y GTA Villamagna llaman a resolver hechos derivados de las normas Covid

A estas "reclamaciones de reequilibrio en materia de contratos del sector público", Ernesto García-Trevijano, socio fundador de GTA Villamagna, añade los incrementos de precio en la ejecución de obras públicas ocasionados por los problemas de desabastecimiento de materiales."

Desde Garrigues se completa el dibujo recordando que está pendiente por parte del Tribunal Constitucional "si la exigencia de la ratificación judicial como requisito de eficacia de las normas aprobadas por la Administración es o no conforme a la Constitución española.

## Menos decretos leyes y más transparencia

Almenar advierte de que "el gran reto pendiente aún en nuestra regulación es la mejora de la transparencia", y la reclama en "las cuentas públicas, en las decisiones y en su motivación". Opina que sigue siendo "muy insuficiente" y que esta sería la llave que permitiría "un escrutinio general de la acción pública".

La Administración también recibe críticas desde Garrigues por "la proliferación de decretos leyes" durante la pandemia. Este despacho cree que su abuso "no puede ser considerado un avance", y defiende que "más importante que la inmediatez en la respuesta normativa es la calidad con la que se redactan las normas".

# El auge de la contratación pública reclama una Administración más ágil

E. L.  
MADRID

Los abogados tienen claro que el reto de 2022 en derecho público es afrontar el auge de los contratos públicos derivado de la recuperación económica y de los fondos europeos con una Administración más ágil, moderna y digital.

Desafíos que Carlos Vázquez, socio coordinador del área de público y sectores regulados del bufete Gómez-Acebo & Pombo, concreta en tres grandes campos: "Energía, economía circular y reformas estructurales comprome-

tidas con Europa" en el plan de resiliencia, y que pueden afectar a "transportes, agua o sector digital".

En Cuatrecasas aseguran que "es preciso dotar a la Administración de medios humanos y materiales que posibiliten unas relaciones con los particulares más ágiles" en la tramitación electrónica, que describen como "compleja" y generadora de "muchos problemas tanto en los aspectos formales como en la cantidad de documentación que puede aportarse".

Lograr una eficaz gestión del dinero procedente de la UE demanda para Joa-

quín Tornos, socio fundador de Tornos Abogados, una innovación tecnológica que "requiere también la formación de los empleados públicos encargados de su aplicación y la presencia de liderazgos fuertes desde el punto de vista de la gestión pública para atravesar a implantar nuevos procedimientos".

Por eso, es necesario "culminar la digitalización del sector público" para "la mejora y simplificación de los procedimientos administrativos", añaden desde el área de administrativo y sectores regulados de Ramón y Cajal Abogados.

## Los mejores en derecho público

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Pérez-Llorca	perezllorca.com	2
Linklaters	linklaters.com	1
GTA Villamagna Abogados	gtavillamagna.com	1
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
Gómez-Acebo & Pombo	ga-p.com	5
Andersen	es.andersen.com	4
Roca Junyent	rocajunyent.com	3
Ramón y Cajal Abogados	ramonycajalabogados.com	3
Tornos Abogados	tornosabogados.com	2
Allen & Overy	allenoverly.com	1

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

## Derecho de las nuevas tecnologías

## Los mejores en derecho de las nuevas tecnologías

Ordenados por frecuencia de recomendaciones

BUFETE DE ABOGADOS	Página web	Número de oficinas en España
Ecija	ecija.com	7
Bird & Bird	twobirds.com	1
Uría Menéndez	uria.com	4
Garrigues	garrigues.com	18
Cuatrecasas	cuatrecasas.com	13
Baker McKenzie	bakermckenzie.com	2
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	2
Clifford Chance	cliffordchance.com	2
DLA Piper	dlapiper.com	1
Elzaburu	elzaburu.es	3
Grau & Angulo Abogados	ga-ip.com	3
Baylos	baylos.com	1
Abril Abogados	abrilabogados.com	5
PwC Tax & Legal España	www.pwc.es	19
Osborne Clarke	osborneclarke.com	3
Audens	audens.es	2
Eversheds Sutherland	eversheds-sutherland.com	1
Balder	balderip.com	4

Fuente: Statista

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS



GETTY IMAGES

# El impacto de internet ha creado una nueva raza de abogados

La técnica es un aliado que permite al letrado ocuparse de lo esencial

Hace falta regular la red, la nube, las redes sociales y los criptoactivos

EDUARDO LOBILLO  
MADRID

La tecnología es, probablemente, la revolución más importante que ha experimentado el derecho en los últimos años. Su aparición e impacto ha supuesto para Alejandro Touriño, socio director de Ecija Abogados, dos destacadas novedades.

Por un lado, “la aparición de nuevas disciplinas como la privacidad y la protección de datos, el derecho de internet o de las nuevas tecnologías, etc., y la revolución de disciplinas más tradicionales, como el derecho laboral, el fiscal o el penal”. Y, por otro, “esta nueva realidad exige una nueva raza de abogados que puedan adaptarse al paradigma emergente, al tiempo que entienden la aplicación de la tecnología y su impacto en el ámbito jurídico”.

A este nuevo profesional le toca enfrentarse a casos que plantean tecnologías como el *blockchain*, la inteligencia artificial o el *big data*; y a los bufetes en los que trabajan, “procurar ofrecer un servicio 360° que cubra todas sus necesidades, siendo im-

prescindible poder proporcionar un asesoramiento multidisciplinar integral”, explica Touriño.

Desde el grupo de derecho digital de Uría Menéndez lo hacen ofreciendo “a nuestros clientes soluciones transversales, creativas y pragmáticas a los retos que encuentran en sus procesos de innovación y digitalización”. No solo cubren temas como ciberseguridad, comercio electrónico, plataformas y redes sociales, sino que dan un “enfoque más amplio, involucrando a todas las áreas de práctica del despacho, como fiscal, laboral, penal, mercantil, sectores regulados o administrativo”. Esto les permite “asesorar en todos los aspectos de las transacciones de M&A con componente tecnológico, y en nuevos sectores como *biotech*, *healthtech*, *fintech*, *insurtech* o fiscalidad de transacciones digitales y de criptoactivos, entre otras”.

#### Problemas y retos

Para actuar de una manera eficaz ante esta nueva realidad y la rapidez con la que cambia en la actualidad la innovación tecnológica, el derecho debe sortear un

problema, según Rafael García, socio de Osborne Clarke: “La actual escasez o disparidad normativa en muy diversas partes del mundo en materias tales como el comercio electrónico, los servicios audiovisuales, la protección de datos personales o la inteligencia artificial”.

En su opinión, el derecho se enfrenta al reto de

**Ecija y Uría ponen el acento en la protección de datos y en la ciberseguridad**

**Osborne subraya la disparidad de normas. Audens señala que aún hay que tirar barreras**

“establecer unas reglas de juego ecuanímes en un mercado europeo o global y un nuevo marco normativo” en actividades concretas como “internet, las plataformas digitales, la ciberseguridad, el uso de criptoactivos y, en general, los servicios financieros digitales asociados a las transacciones mercantiles, la digitalización del sector industrial y el uso creciente de tecnologías *cloud*, el IoT (internet de las cosas) o el *blockchain*”.

#### Ventajas y obstáculos

Muchas de estas transformaciones tecnológicas se han acelerado con la pandemia, “haciéndonos más permeables a cualquier otro cambio digital que en el futuro pueda venir”, dicen desde Osborne Clarke.

También se han convertido en un aliado del abogado. Ahora puede dejar que la tecnología se ocupe de las tareas mecánicas y reiterativas, centrándose en “dedicar su tiempo donde realmente aporta valor, que es ofreciendo soluciones innovadoras y útiles al cliente”, describen en Ecija.

Aunque siguen existiendo carencias y barreras que hay que derribar. Marcos

Judel, socio director de Audens Abogados, identifica en las primeras “a la transformación digital”, que afecta a “profesionales, juzgados y tribunales”. En cuanto a los obstáculos, Judel cita no tener “los medios apropiados, no contar con un conocimiento adecuado o continuar sin cambiar la cultura organizativa de juzgados, empresas y profesionales”.

Rubén Canales, de Abril Abogados, cree que no se trata de mejorar, “sino de adecuarse a las nuevas realidades con mayor celeridad y adelantarse, en la medida de lo posible, a los posibles problemas que se puedan ir generando con los nuevos desarrollos tecnológicos”.

En cuanto a los retos, menciona “el impulso definitivo a la transformación digital en la Administración de Justicia” y “continuar desarrollando y legislando en materia de protección de derechos y contenidos en el ámbito digital, inteligencia artificial o criptomonedas”.

Realidades transversales en las que Judel incluye “la protección de datos personales, el marketing digital o la gestión de contenidos”.

#### Desde el 'legaltech' al metaverso

► **Soluciones.** La tecnología aplicada al derecho ha creado el concepto de *legaltech*. En él entran las soluciones tecnológicas ideadas por startups y grandes corporaciones que, entre otras, crean herramientas para que las Administraciones públicas presten servicios jurídicos a los ciudadanos o los profesionales se comuniquen con los órganos judiciales.

► **Presente.** El metaverso plantea nuevos y enormes desafíos para estos despachos de abogados. García, de Osborne Clarke, los enumera: “La propiedad de la información, los derechos de la propiedad intelectual, la protección de los datos personales y no personales y, en general, las nuevas formas de propiedad de los activos tangibles e intangibles en el entorno digital”.